

Målsætninger for AFLD (m. læsevejledning)

I henhold til vedtægter af 8. september 2015 punkt 2.4 skal AFLD:

drive sin virksomhed i overensstemmelse med de af ejerkommunerne vedtagne målsætninger for Selskabet, som blandt andet skal indeholde rammerne for selskabets afskrivningspolitik og låntagning.

Følgende målsætninger er opstillet af ejerkommunerne:

Læsevejledning/hjælp til tolkning af de enkelte målsætninger er markeret med grøn skrift.

Samarbejde og gennemsigtighed

- Selskabets opgaveløsning skal ske med kommunernes behov i centrum med det formål at skabe værdi for den enkelte ejerkommune.

Værdi for den enkelte kommune er eksempelvis forsyningsikkerhed, service, brugervenlighed, miljø, samlede behandlingsomkostninger, afregningspriser, sparring, retfærdighed i ordningers udformning.

- Selskabet skal sikre gennemsigtighed i ordninger, aktiviteter og priser.

Åbenhed om priser og kalkulation heraf, let læselige og forståelige fakturaer, der understøttes af gode mængde- og økonomiske statistikker, god feedback omkring udviklinger og forventninger til afregningspriser på f.eks. genbrugsmaterialer.

- Selskabets udbudspolitik skal sikre en god konkurrence, der også giver mulighed for mindre virksomheders deltagelse.

Der udarbejdes en udbudsstrategi af selskabet i samarbejde med faggruppen.

Denne skal bl.a. indeholde et forhold om, at "store" opgaver deles op i delopgaver, for dermed at sikre, at mindre lokale firmaer også kan byde, samtidig åbnes mulighed for at tilbyde stordrifts-rabatter.

- Selskabet skal medvirke til gensidig information parterne imellem med selskabet som en vigtig medspiller i løsning af opgaver på tværs af ejerkommunerne.

Der udsendes nyhedsbreve, der bl.a. kan indeholde seneste lovnyt, markedsinformationer og nyt om selskabets ordninger.

Der kan nedsættes ERFA-grupper med særlige fokusområder, f.eks. bygningsaffald, dagrenovationsindsamling mv.

- Selskabet skal arbejde indenfor rammerne af ejerkommunernes affaldsplaner og selskabet skal medvirke til opnå de heri stillede miljømål. Dermed skal selskabet arbejde for en optimal udnyttelse af ressourcerne i affaldet.

Optimal udnyttelse af ressourcerne i affaldet omfatter såvel økonomiske værdier såvel som miljø-/materiemæssige værdier. Vægtningen imellem økonomi og miljø skal vurderes løbende af selskabet i samarbejde med bl.a. faggruppen. Alle gældende regler samt centrale mål skal overholdes, men såfremt én kommune ønsker yderligere tiltag, der indebærer ekstra omkostninger til f.eks. sortering, skal der betales særskilt herfor.

Bestyrelsen har i forbindelse med sit arbejde opfordret til, at der arbejdes henimod mere ensretning af ejerkommunernes affaldsplaner.

- Selskabet skal kunne rådgive med ekspertviden indenfor affaldsområdet og skal kunne fungere som sparringspartner i forhold til kommunernes arbejde med affaldshåndteringen.

Via deltagelse i faglige netværk såsom Dansk Affaldsforening og DAKOFA samt løbende faglig udvikling indenfor affaldsområder (kurser o. lign.) af medarbejdere skal selskabet fungere som faglig sparringspartner og skal kunne bistå ejerne i forhold til affaldsrelaterede problemstillinger.

Udvikling og drift

- Selskabet skal sikre en fortsat udvikling på affaldsområdet, herunder i forhold til ordninger, behandling og afsætning. Dette kan ske via deltagelse i forsøgsordninger og evt. etablering af behandlingsanlæg, også gerne gennem samarbejde med andre offentlige selskaber og private virksomheder.

Med udgangspunkt i Ressourcestrategiens mål skal ALFD understøtte kommunernes arbejde i forhold hertil og stille nødvendig behandlingskapacitet til rådighed enten internt eller eksternt.

ALFD kan deltage og deltager i relevante udviklingsprojekter, bl.a. avanceret robotsortering og IBUS sorteringskoncept. Målet er, at den tilegnede viden i samarbejde med ejerkommunerne kan danne grundlag for nye indsamlingsordninger og koncepter i kommunalt regi og nye behandlingsløsninger i AFLD regi.

- Selskabet skal tilrettelægge sin drift energieffektivt og derigennem bidrage til ejernes klimamålsætninger.

Energieffektivitet skal tænkes ind i nyanskaffelser af maskiner og udstyr, ligesom det skal være en parameter, der indgår i udbud.

Selskabet skal så vidt muligt bidrage til den enkelte kommunes arbejde med klimamål, f.eks. ved tilrettelæggelse af indsamlingsordninger, kørselsoptimering mv.

Social ansvarlighed

- Selskabet skal afsætte affaldet under hensyntagen til korrekt håndtering i forhold til miljø, arbejdsmiljø og CSR.

I forbindelse med udbud og leverancer til eksterne anlæg skal gældende miljøgodkendelser vedlægges fra tilbudsgivernes side eller forevises af aftageren. Tilsvarende skal sikres, såfremt affald via mellemlandere behandles på udenlandske anlæg.

Selskabet skal løbende i samarbejde med faggruppen vurdere, hvordan vægtningen mellem økonomi og miljø skal være. Eksempelvis kan det blive relevant at forholde sig til, om afsætning af genbrugsvarer skal på det danske, europæiske eller globale marked.

- Selskabet skal i samarbejde med ejerkommunerne påtage sig et socialt ansvar vedr. medarbejdere og opretter under hensyntagen til drift og økonomi henholdsvis flex-jobs, skånejobs mv.

Der skal være en fornuftig balance, fastlagt af selskabet, mellem økonomi og effektivitet og antallet af flex- og skånejobs o. lign. type jobs. Det anerkendes, at det fortrinsvist må formodes at være hjemstedskommunerne for behandlingsanlæggene, der kan benytte sig af mulighederne.

Antallet af denne type jobs vil være afhængigt af, om opgaver løses in-house, eller er udliciteret og vil dermed i nogen grad være af varierende størrelse.

Økonomi

- Selskabet skal sikre en stabil og prismæssig konkurrencedygtig afsætning, transport og behandling af affald.

Senest i 1. halvår 2018 skal selskabet sammen med ejerne foretage en evaluering af ordninger, behandlingspriser, miljø og samarbejdet.

- Selskabet skal foretage lineære afskrivninger baseret på en vurdering af aktiverne forventede brugstider og restværdi herefter.
- Selskabet skal fastlægge en finansiell strategi, hvor de nærmere rammer for låntagning og investering mv. fastlægges.

Af vedtægterne fremgår, at såfremt selskabets låneoptagelse bringer selskabets samlede låntagning over 40 mio. kr., kan ny låneoptagelse alene gennemføres efter forudgående godkendelse i ejerkommunernes kommunalbestyrelser.

Revision af målsætning

- Nærværende målsætninger skal optages til revision hvert 4. år i det første halvår efter et kommunalvalg. Reviderede målsætninger skal efterfølgende godkendes i ejerkommunerne. Dog første gang i 2022.

Gennemførelse af målsætninger

- Selskabet skal hvert 2. år udarbejde en strategi for selskabet udvikling. Strategien skal indeholde såvel visioner som konkrete mål for selskabets opgaveløsning for ejerne i henhold til vedtægternes punkt 3.2 og 3.3.

Selskabets strategi udarbejdes i samarbejde med teknisk råd og faggruppe.

Strategien godkendes af selskabets bestyrelse med efterfølgende orientering til kommunalbestyrelserne.